

# Tema 10

## Evaluación de proyectos

---

José Luis Alfaro

Seminario de Ferrocarriles de Pasajeros

15-17 de marzo 2023



**COMUNICACIONES**

SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA, COMUNICACIONES Y TRANSPORTES



**Ignacio BARRON**  
InnovativeBusiness



**2023**  
AÑO DE  
*Francisco*  
**VILLA**

EL REVOLUCIONARIO DEL PUEBLO



# Evaluación de Proyectos (terminología)

- Evaluación
- Instrucción
- Análisis
- Auditoría

- Evaluation
- Assessment
- Appraisal
- Due diligence



# Evaluación de Proyectos (quién)

- Diseñador / Projectista / Supervisor
- Constructor
- Cliente / Financiero
  - Privado
  - Público (presupuesto)
  - Público (+subvención + préstamo)
  - PPP (.....)

Todos evaluamos, de alguna forma y en algún momento. Pero con objetivos diferentes



# Financiación de proyectos

- Presupuesto
- Subvenciones y préstamos bilaterales
- Subvenciones y préstamos multilaterales



# Organismos Internacionales

- WB
- IADB, ADB, AfDB
- EBRD
- Otros (CABEI, CAF)
  
- BEI



# Evaluación de Proyectos (por qué)

El proyecto ha de cumplir los objetivos de la Institución

- Elegible
- Valor añadido

El proyecto ha de ser “bueno” (viable, etc.)

- Evaluación del promotor/país: Análisis financiero
- Evaluación del proyecto
  - Técnico
  - Económico
  - Ambiental
  - Normativas
  - Financiero (en PPPs)





# Evaluación de Proyectos (Fases)

- Pre-evaluación – evaluación preliminar de la viabilidad del proyecto
- Evaluación – evaluación de los aspectos técnicos, legales, socio-económicos, medioambientales, etc
- Condicionalidad y negociación hasta la firma del contrato
- Monitoring – verificación del cumplimiento de las condiciones y que el proyecto se ejecuta según lo planeado
- Evaluación ex-post





# Evaluación de Proyectos (Appraisal-I)

<http://www.eib.org/projects/cycle/appraisal/index.htm>

<https://www.eib.org/en/publications/economic-appraisal-of-investment-projects>

[https://www.eib.org/attachments/pj/railpag\\_en.pdf](https://www.eib.org/attachments/pj/railpag_en.pdf)

- Objetivos, localización
- Antecedentes, contexto
- Elegibilidad/valor añadido
  
- Demanda
- Rentabilidad económica y financiera
  
- Condicionalidad





# Evaluación de Proyectos (Appraisal-II)

- Descripción, capacidad, particularidades técnicas
- Implementación (Organización, calendario, empleo)
- Operación (Organización, fases, empleo)
  
- Coste y análisis de costes
  
- Normativa medioambiental (EIA, etc)
  
- Normativa de licitación (procurement)





2023  
AÑO DE  
*Francisco*  
VILLA

EL REVOLUCIONARIO DEL PUEBLO

GRACIAS